



Talousarvio 2025 sekä talous- ja toimintasuunnitelma 2025-2027

Maakuntahallitus 30.8.2024, § 70

Maakuntahallitus 27.9.2024, § XX

Maakuntahallitus 25.10.2024, § XX

Maakuntavaltuusto 29.11.2024, § XX



KESKI-SUOMEN LIITTO

Keski-Suomen liiton toiminnan perusteet



Toiminta-ajatus ja tehtävät

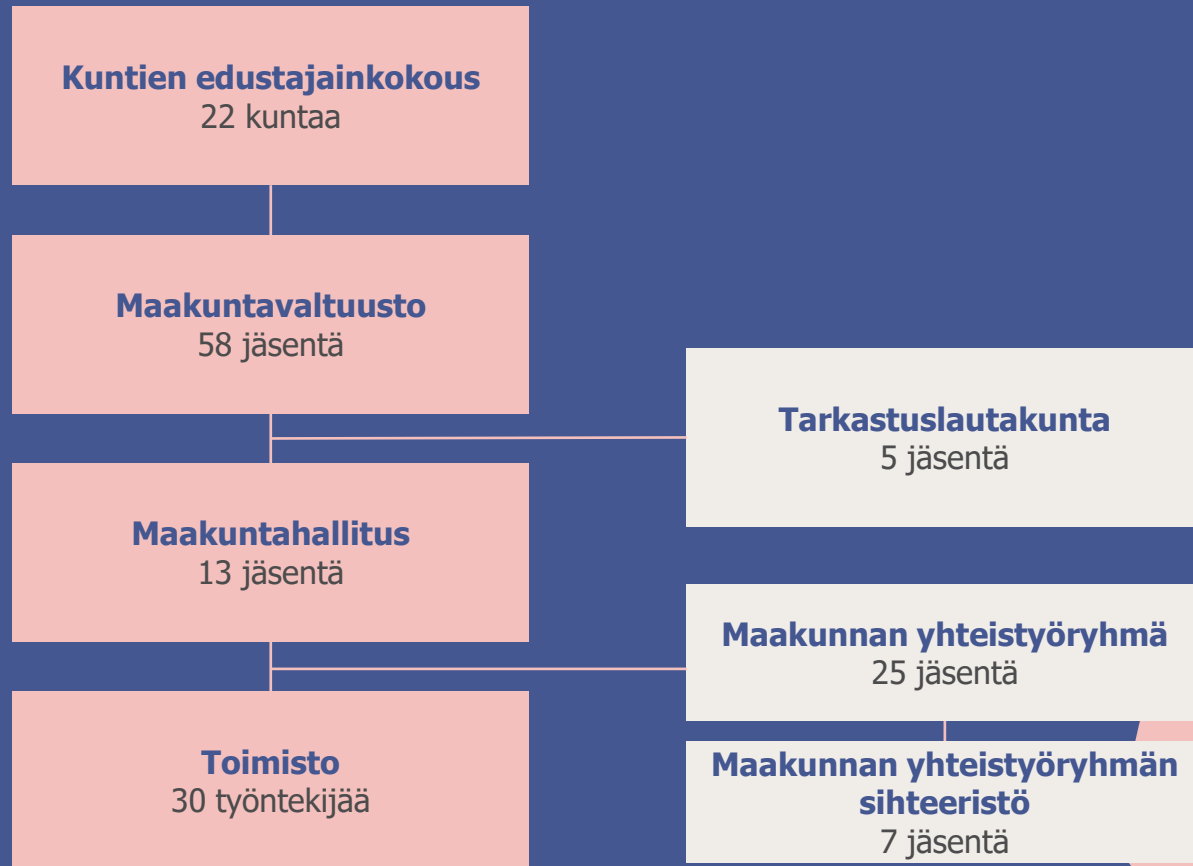
Keski-Suomen liitto on visionsa mukaan maakunnan yhteisen kehittämistahdon muodostaja, strateginen suunnittelija ja kehittäjä sekä monimuotoinen, osaava ja ennakoiva verkostovaikuttaja.

Keski-Suomen liitto on Keski-Suomen kuntien omistama lakisääteinen kuntayhtymä. Keski-Suomen liiton toiminta perustuu jäsenkuntien hyväksymään perussopimukseen sekä alueiden kehittämistä ja alueiden käyttöä koskevaan lainsäädäntöön.

Keski-Suomen liiton ydintehtävä on maakunnan kehittäminen. Perussopimuksen mukaan Keski-Suomen liitto edistää asukkaiden hyvinvointia ja kestävästä kehitystä alueellaan. Keski-Suomen liitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden toimintaympäristön, elinkeinojen ja palveluiden kehittäjänä. Se edistää yhteistyötä maakunnan kehittämisen kannalta keskeisten toimijoiden kanssa ja ajaa maakunnan asukkaiden ja kuntien etuja. Tämän toteuttamiseksi liitto toteuttaa ja rahoittaa hankkeita sekä tekee tutkimus- kehittämis-, suunnittelu- ja edunvalvontatyötä toimien jäsenkuntien ja muiden sidosryhmien yhteistyöelimenä.



Keski-Suomen liiton organisaatio





- **Maakuntavaltuusto** käyttää Keski-Suomen liiton ylintä toimivaltaa. Edustajainkokous valitsee maakuntavaltuuston kuntavaalikaudeksi. Maakuntavaltuusto hyväksyy maakuntastrategian ja maakuntakaavan sekä asettaa vuosittain toiminnalliset tavoitteet talousarvion ja toimintasuunnitelman käsittelyn yhteydessä. Lisäksi maakuntavaltuusto arvioi Keski-Suomen liiton toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Maakuntavaltuusto kokoontuu kaksi kertaa vuodessa.
- **Maakuntahallitus** johtaa Keski-Suomen liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta sekä edustaa kuntayhtymää ja valvoo sen etua. Maakuntahallitus seuraa ja ohjaa maakuntavaltuuston hyväksymän talousarvion, talous- ja toimintasuunnitelman tavoitteiden toteutumista ja vaikuttavuutta. Maakuntahallituksen toimikausi on kaksi vuotta ja se kokoontuu 11–12 kertaa vuodessa.
- **Tarkastuslautakunnan** tehtävänä on kuntayhtymän hallinnon ja talouden tarkastuksen ja arvioinnin järjestäminen. Tarkastuslautakunta arvioi talousarvioon kirjattujen tavoitteiden toteutumista valtuustolle vuosittain arviointikertomuksessa. Tarkastuslautakunta kokoontuu 6–7 kertaa vuodessa.



- **Maakunnan yhteistyöryhmä** linjaa maakuntastrategian mukaisesti alueen kehittämistä ja julkisen tuen kohdentamista. Maakunnan yhteistyöryhmässä ovat edustettuina kunnat, Keski-Suomen ELY-keskus, tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt, yritykset sekä yhdistykset. Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontuu 4–5 kertaa vuodessa. Maakunnan yhteistyöryhmän valmistelu-, esittely ja täytäntöönpanotehtäviä hoitaa sihteeristö, joka koostuu Keski-Suomen liiton ja Keski-Suomen ELY-keskuksen sekä muista tukea myöntävien viranomaisten edustajista. Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö kokoontuu 10–12 kertaa vuodessa.
- **Puheenjohtajiston** muodostavat maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen ja maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajat. Puheenjohtajisto valmistelee yhdessä toimiston johdon kanssa maakuntahallituksen ja -valtuuston päätöksentekoon meneviä asioita sekä sopii liiton edustuksista eri tilaisuuksiin. Puheenjohtajisto kokoontuu 11–12 kertaa vuodessa.
- **Keski-Suomen liiton toimisto** hoitaa maakunnan liiton operatiivista toimintaa. Toimiston tehtävänä on huolehtia kuntayhtymän toimialaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta lakien ja asetusten, perussopimuksen, hallintosäännön ja muiden sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti. Jokainen työntekijä ja viranhaltija suorittaa, asiantuntijaroolinsa kautta, oman työskentelynsä jatkuvaa arviointia suhteessa lainsäädäntöön ja liiton toiminnallisiin sekä taloudellisiin tavoitteisiin olemassa olevilla mittareilla ja välineillä.



KESKI-SUOMEN LIITTO

Keski-Suomen liiton toimisto

Maakuntajohtaja

Pekka Hokkanen

Aluekehittäminen ja alueiden käyttö

Elinvoima, kehittäminen ja rahoitus

Aluekehitysjohtaja Pirjo Peräaho

Alueiden käyttö ja saavutettavuus

Suunnittelujohtaja Hanna Kunttu

Viestintä

Viestintäpäällikkö Jenni Isopahkala

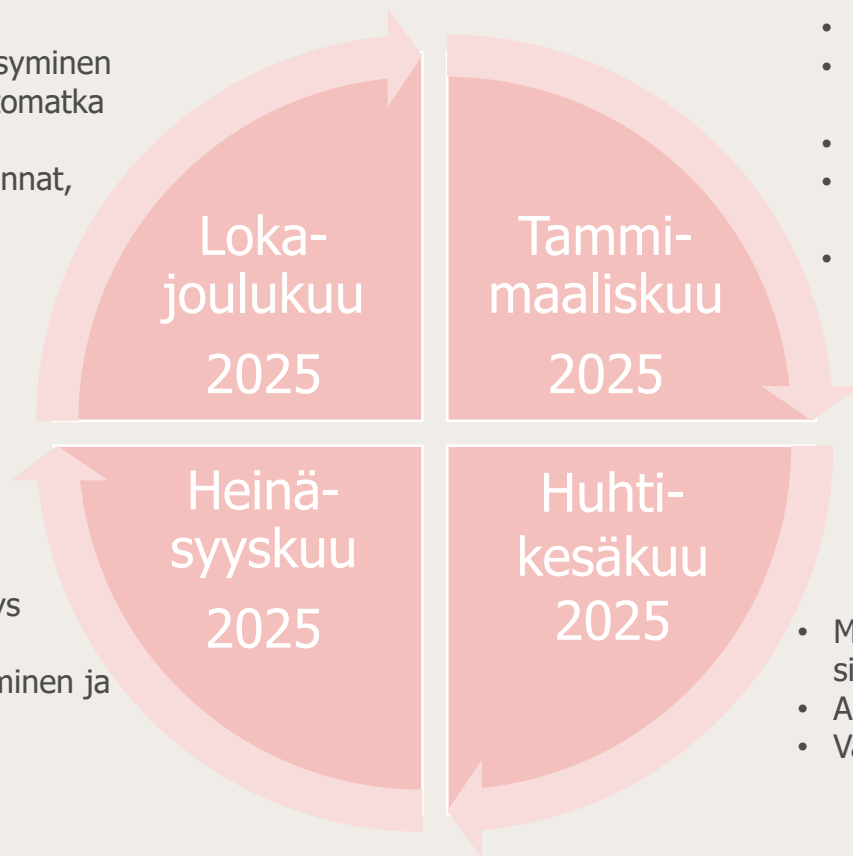
Hallinto

Talous ja henkilöstöjohtaminen

Hallintojohtaja Hanna Reini

Keski-Suomen liiton toiminta 2025

- Maakuntastrategia: hyväksyminen
- Maakuntahallituksen opintomatka
- MYR:n asettaminen
- Uusi yhteistyösopimus: kunnat, liitto, HVA



- Maakuntastrategia: esitys
- Edustajainkokous
- Toimielinten järjestäytyminen ja perehdyttäminen

- Maakuntastrategia: analyysivaihe
- Yhteistyösopimuksen arviointi: kunnat, liitto, HVA
- EAKR- ja JTF-rahoitushaut
- Keski-Suomen kehittämisrahaston kohdennuspäätös
- WFEO:n 30-vuotisjuhlavuosi

- Maakuntastrategia: laaja vuorovaikutus sidosryhmissä
- Alue- ja kuntavaalit
- Vaalituloksen paikallaskeskustelu

Läpi toimintavuoden:

- Maakuntien liittojen puheenjohtajuus
- Maakuntien liittojen rooli
- Aluekehittämislainsäädännön selonteko
- Maakuntakaavan ajantasaisuuden arviointi
- Alue- ja koheesiopolitiikan ja rahoituksen edunvalvonta
- Keski-Suomen liiton hanketyö
- Innovation Valley/Net Zero Valley
- Alue-, palvelu- ja viherrakenteen arviointi
- Kuntien valtionosuuksien muutokset
- Brändikampanjointi
- Ilmasto- ja luontotyö
- Työllisyysalueet aloittavat
- Valtion lupa- ja valvontaviraston valmistelu
- Elinvoimakeskuksen valmistelu
- KV-yhteistyö ja suorat EU-rahoitusmahdollisuudet



Toimintasuunnitelma 2025

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion ja taloussuunnitelman lisäksi myös toimintasuunnitelman tavoitteineen.

Keski-Suomen liiton toiminnan päätavoitteet vuodelle 2025:

1. Kestävän elinvoiman kasvattaja
2. Rohkea maakunnan edunrakentaja
3. Aktiivinen oman toiminnan kehittäjä

Jokainen päätavoite on jäsennelty alatavoitteiksi. Toimenpiteet ja mittarit talousarviovuodelle 2025 on kuvattu alatavoitteittain.



1. Kestävän elinvoiman kasvattaja

Tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittarit 2025
Keski-Suomen strategiset tavoitteet vuosille 2026-2029	1. Maakuntastrategian laadinta laajassa ja osallistavassa sidosryhmäyhteistyössä	1. Uusi maakuntastrategia on hyväksytty
Maakuntastrategian 2021-2025 kärkiteemojen edistäminen	1. Rahoituksen kohdentaminen maakuntastrategiaan ja sen kasvun kärkiin 2. Luonto- ja ilmastotiedon lisääminen aluekehittämisen toimenpiteissä	1. 90 % myönnetystä rahoituksesta kohdentuu maakuntastrategiaan ja sen kasvun kärkiin 2. Hiilineutraali Keski-Suomi 2030 –tiekartan tietopohja ja toimenpidesuunnitelma täydennetty luonnon monimuotoisuuden näkökulmalla
Maakuntastrategiaa 2021-2025 palveleva alueiden käytön suunnittelu	1. Maakuntakaavan toimeenpano ja seuranta 2. Maakuntakaavan ajantasaisuuden arviointi	1. Aktiivinen kunta- ja sidosryhmä-yhteistyö (lausunnot, neuvottelut) 2. Keskeiset maakuntakaavan ajantasaisuuteen liittyvät tekijät on tunnistettu. Alue-, palvelu- ja viherrakenteen tarkastelu osana maakuntastrategian valmistelua.
Kehittämisrahoituksen palveluiden hyvän laadun säilyttäminen	1. Rahoitus- ja maksatusprosessien sujuvuuden varmistaminen 2. Maakunnan rahoituskehiksen tasosta huolehtiminen	1. Asiakaskokemuksen sekä rahoitus- ja maksatushakemusten käsittelyaikojen mittaaminen 2. Rahoitusvaltuuden määrä

2. Rohkea maakunnan edunrakentaja

Tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittarit 2025
Edunvalvonta ja vaikuttaminen	<ol style="list-style-type: none">1. Uuteen EU-ohjelmakauteen 2028-2035 ja EU:n koheesipolitiikkaan vaikuttaminen2. Aluekehittämissjärjestelmään ja –lainsäädäntöön vaikuttaminen3. KV-rahoituksen edunvalvonta ja osaamisen vahvistaminen maakunnassa4. Liikenteen kärkikohteiden ja saavutettavuuden edistäminen5. Maakunnallisen varautumistyön vahvistaminen	<ol style="list-style-type: none">1. Etelä- ja Länsi-Suomen maakuntien yhteinen vaikuttamistyö organisoitu ja käynnissä2. Maakuntien liittojen yhteinen edunvalvontatyö Keski-Suomen johdolla3. Mittari?4. Keski-Suomen tärkeimmät liikennehankkeet mukana Väylän investointiohjelmassa5. KSTURVA:n asema ja toiminta osana alueellista varautumista
Sidosryhmät ja kumppanit	<ol style="list-style-type: none">1. Keskeisten vaikuttamisverkostojen fasilitointi2. Keski-Suomi liitto toimii valtakunnallisena maankuntien liittojen puheenjohtajana3. Länsi-Suomen liikennestrategian ja Päärata+ yhteistyöhön osallistuminen	<ol style="list-style-type: none">1. Verkostojen kokoontuminen mm. kansanedustajat, kuntajohtajat ja –toimijat, teemakohtaiset verkostot2. Mittari?3. Maakuntien yhteinen edunvalvontatyö liikennestrategian toimenpideohjelman edistämiseksi
Maakunnan toimijoita palveleva aluetiedon tuottaminen	<ol style="list-style-type: none">1. Aluetalouden tilastoseuranta ja analysointi2. Skenaarioiden seurannan toteutus	<ol style="list-style-type: none">1. Kaksi maakunnan elinkeinoelämän kehitystä analysoivaa Aikajana –katsausta julkaistuna2. Skenaarioseurannan raportointi kaksi kertaa vuodessa
Keski-Suomen tunnettuuden kasvattaminen	<ol style="list-style-type: none">1. Maakunnan uuden brändin käyttöönotto yhdessä maakunnan toimijoiden kanssa2. Euroopan unionin Net zero valley -statuksen hakeminen Keski-Suomelle	<ol style="list-style-type: none">1. Maakuntabrändi näkyy liiton ja sidosryhmien viestinnässä2. Net zero valley –status hyväksytty

3. Aktiivinen oman toiminnan kehittäjä

Tavoite	Toimenpiteet 2025	Mittarit 2025
Uusien luottamushenkilöiden toimikauden sujuva aloitus	<ol style="list-style-type: none">1. Kuntayhtymien luottamushenkilöiden valintakokousten sihteerinä toimiminen2. Luottamushenkilöiden perehdyttäminen	<ol style="list-style-type: none">1. Kuntayhtymän luottamushenkilöiden paikkaneuvottelut on käyty ja luottamushenkilöt pääsevät aloittamaan työskentelyn2. Maakuntahallituksen tutustumis- ja opintomatka on järjestetty
Tietoturvan ja tietosuojan jatkuva kehittäminen	<ol style="list-style-type: none">1. Tietoturvan tekninen parantaminen sekä siihen liittyvän ohjeistuksen kehittäminen ja sisäinen koulutus2. Tietosuojaan liittyvien prosessien ja ohjeistusten kehittäminen ja sisäinen koulutus	<ol style="list-style-type: none">1. Tietoturvaohje on päivitetty ja sisäinen koulutus on järjestetty2. Tietosuojaan liittyvä ohjeistus on päivitetty ja sisäinen koulutus on järjestetty
Tehokkaat toimintaprosessit osaksi asiantuntijatyön arkea	<ol style="list-style-type: none">1. Vahvistetaan edunvalvonta- ja verkostovaikuttamisosaamista ja systematisoidaan edunvalvontaprosesseja1. Tunnistetaan tekoälyn käyttöönoton vaikutukset toimintaprosesseihin	<ol style="list-style-type: none">1. Länsi-Suomen maakuntien liittojen yhteinen edunvalvontakoulutus on järjestetty ja toimintamalli käynnissä olevien ja lähestyvien edunvalvontakohteiden seurannasta on laadittu1. Tekoäly on otettu käyttöön, ohjeistus päivitetty ja sisäinen koulutus on järjestetty



Keski-Suomen liiton toteuttamat hankkeet 1/2

HANKE	TOTEUTUSAIKA	BUDJETTI	TEEMA
NACAO (Nature Based Carbon Offsets)	1.3.2023-28.2.2026	264 236 € (Interreg Europe)	Luontopohjaiset hiilensidontaratkaisut alueille –hankkeessa (NACAO) etsitään alueille ja kaupungeille sekä kunnille ratkaisuja vaikuttavaan hiilikompensaatioon.
Promoter	1.3.2023-28.2.2026	259 542 € (Interreg Europe)	Promoter-hanke keskittyy päästöttömän liikkumiseen. Hankkeella edistetään vihreän energian tuotantoa paikallisella tasolla tukemaan kestäväää liikkumista.
Green Industrial Areas	1.1.2023-31.12.2025	144 244 € (Interreg Baltic Sea)	Green Industrial Areas -hanke tähtää teollisuusalueiden ja yrityspuistojen vihreään siirtymään. Tavoitteena on teollisuuden energiankäytön vähentäminen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, kilpailukykyä lisäten.
Luonto- ja ilmastotiedolla johtaminen Keski-Suomen vahvuudeksi (LUMOAVA)	1.9.2023-31.12.2025	292 098 € (JTF)	Keski-Suomen liiton ja Keski-Suomen ELY-keskuksen LUMOAVA-yhteishankkeessa kytketään ilmastonmuutoksen ja luontokadon hillintä yhteen Keski-Suomessa, tuotetaan ja koostetaan luontotietoa sekä otetaan tutkimustietoa laajasti käyttöön Keski-Suomessa.



Keski-Suomen liiton toteuttamat hankkeet 2/2

HANKE	TOTEUTUSAIKA	BUDJETTI	TEEMA
Kiertokylät Keski-Suomessa	1.9.2024-30.6.2026	22 807 € (Maaseuturahoitus)	Hankkeen tavoitteena on aktivoida Keski-Suomen maaseutualueiden pk-yritysten, kuntien viranhaltijoiden ja yrityskehittäjien kiertotaloustoimenpiteitä, lisätä kiertotalousosaamista ja edistää teollisten symbioosien, eli yhteistyöhön perustuvien toimintamallien muodostumista alueellisesti.
Aluekehitysrahoituksen hallinnointi	1.1.2023-30.6.2025	158 039 € (Keski-Suomen kehittämisrahasto)	Hankkeella turvataan Keski-Suomen liiton aluekehitysrahoituksen sujuva hallinnointi, lisätään Keski-Suomen alueellisen JTF-suunnitelman tunnettuutta sekä edistetään verkostoitumista, vuoropuhelua ja yhteistyötä JTF-suunnitelman toteutumiseen liittyen.
JTF-rahasto käyntiin	1.1.2023-30.6.2025	105 358 € (AKKE)	Hankkeella vauhditetaan Keski-Suomen siirtymäsuunnitelman toteuttamista ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) varojen hyödyntämistä Keski-Suomessa.
AKKE tekninen tuki	1.3.2023-31.8.2025	37 000€ (AKKE)	Keski-Suomen liitolla on käytössään alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen (AKKE) määrärahaa yhteensä 10,5 m€ (2020-2023). AKKE-määrärahojen maksatusten volyyymi ja hyvästä palvelukyvystä huolehtiminen edellyttää Keski-Suomen liitolta Lisäpanostusta teknisellä tuella palkattavaan henkilöstöön.



KESKI-SUOMEN LIITTO

Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2025–2027

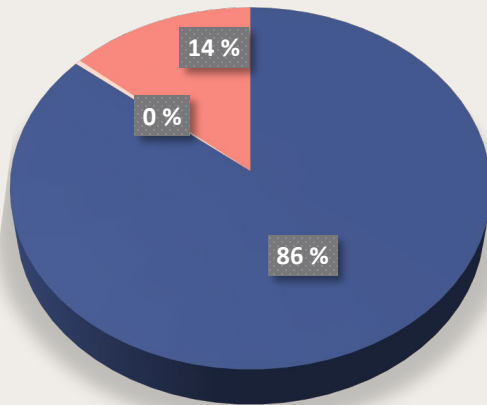
Talousarvio 2025

Tuloslaskelma ja käyttötalous

TULOSLASKELMA JA KÄYTTÖTALOUS	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TA 2024 - 2025	
				Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	4 127 372	4 106 700	3 995 300	-111 400	-2,8 %
Myyntituotot	3 567 372	3 465 900	3 449 400	-16 500	-0,5 %
Jäsenkuntien maksuosuudet	3 433 300	3 433 300	3 433 300	0	0,0 %
Muut myyntituotot	134 072	32 600	16 100	-16 500	-102,5 %
Tuet ja avustukset	558 395	640 800	545 900	-94 900	-17,4 %
Muut tuotot	1 605	0	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-3 931 609	-4 086 700	-3 971 300	-115 400	-2,9 %
Henkilöstömenot	-2 259 360	-2 333 500	-2 224 000	-109 500	-4,9 %
Palvelujen ostot	-739 493	-770 500	-770 500	0	0,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-59 096	-66 300	-66 300	0	0,0 %
Avustukset, sis. K-S kehittämisrahaston	-629 368	-665 000	-665 000	0	0,0 %
Muut toimintamenot	-244 291	-240 000	-245 500	5 500	2,2 %
TOIMINTAKATE	195 763	20 000	24 000	4 000	16,7 %
Rahoitustuotot ja -menot	-248	0	0	0	0,0 %
Korkotuotot	0	0	0	0	0,0 %
Muut rahoitustuotot	-17	0	0	0	0,0 %
Korkomenot	0	0	0	0	0,0 %
Muut rahoitusmenot	-232	0	0	0	0,0 %
VUOSIKATE	195 514	20 000	24 000	4 000	16,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0,0 %
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	0	0	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	195 514	20 000	24 000	4 000	16,7 %
Rahastojen lisäys (-)	-650 000	-650 000	-650 000	0	0,0 %
Rahastojen vähennys (+)	619 768	650 000	650 000	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	165 283	20 000	24 000	4 000	16,7 %

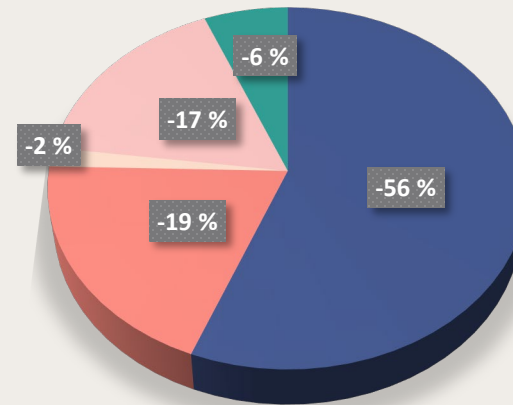


TOIMINTATUOTOT 2025



- Jäsenkuntien maksusuudet
- Muut myyntituotot
- Tuet ja avustukset

TOIMINTAKULUT 2025



- Henkilöstömenot
- Palvelujen ostot
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat
- Avustukset, sis. K-S kehittämisrahaston
- Muut toimintamenot



Keski-Suomen liiton tulosityksiköt

Keski-Suomen liiton toiminta jakautuu seuraaviin tulosityksiköihin:

1. Luottamushenkilöhallinto
2. Toimisto
3. Projektit

Perussopimuksen mukaan kunnat rahoittavat maksuosuuksilla liiton varsinaisen toiminnan eli luottamushenkilöhallinnon ja toimiston toimintamenot sekä Keski-Suomen kehittämisrahaston varauksen.

Projektit-tulosityksikköön kuuluvat liiton itse toteuttamat hankkeet. Hankkeiden edellyttämät omavastuuosuudet katetaan vakituisen henkilökunnan työajan kohdentamisella, ministeriöiden vastinrahoituksella tai toimiston budjetista.



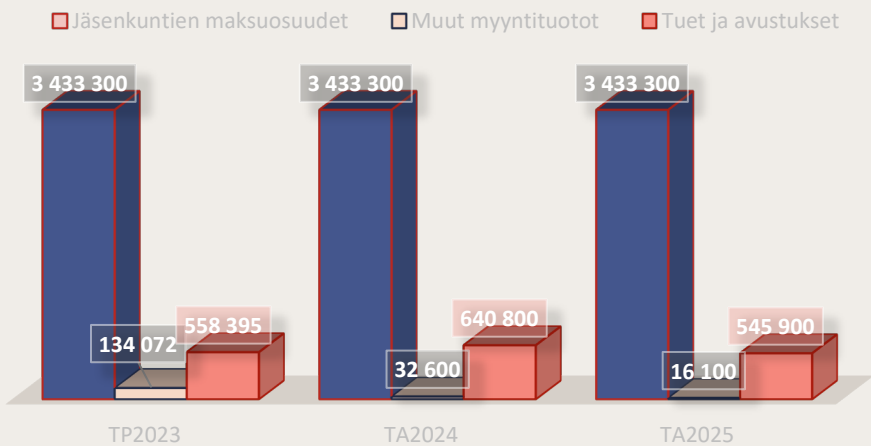
Talousarvio 2025

Tulosyksiköt

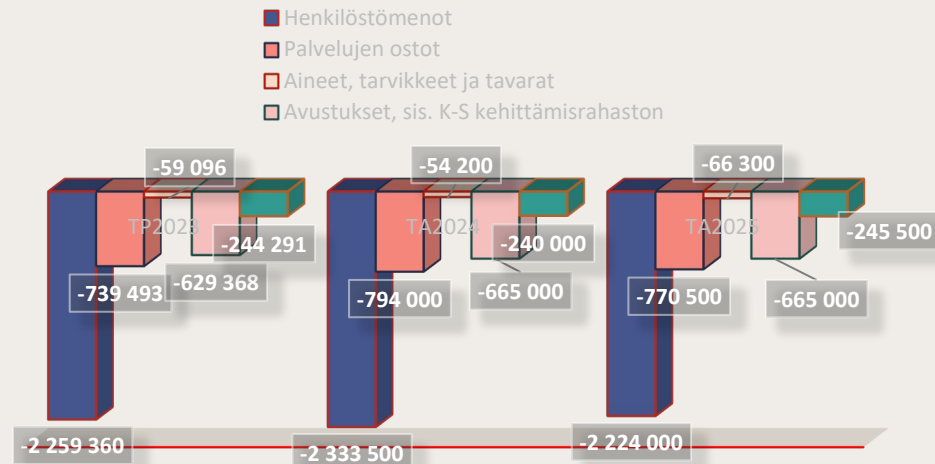
KÄYTTÖTALOUSOSA TULOSYKSIKÖITTÄIN	Luottamus- henkilöhallinto	Toimisto	Projektit	Yhteensä
TOIMINTATUOTOT	0	3 606 500	388 800	3 995 300
Myyntituotot	0	3 449 400	0	3 449 400
Jäsenkuntien maksuosuudet	0	3 433 300	0	3 433 300
Muut myyntituotot	0	16 100	0	16 100
Tuet ja avustukset	0	157 100	388 800	545 900
Muut tuotot	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-330 000	-3 161 800	-479 500	-3 971 300
Henkilöstömenot	-182 000	-1 657 500	-384 500	-2 224 000
Palkat ja palkkiot	-155 000	-1 386 000	-323 000	-1 864 000
Henkilöstösivukulut	-27 000	-271 500	-61 500	-360 000
Palvelujen ostot	-72 000	-603 500	-95 000	-770 500
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-66 300	0	-66 300
Avustukset (sis. K-S kehittämisrahaston)	0	-665 000	0	-665 000
Muut toimintamenot	-76 000	-169 500	0	-245 500
TOIMINTAKATE	-330 000	444 700	-90 700	24 000
Rahoitustulot ja -menot	0	0	0	0
Korkotulot	0	0	0	0
Muut rahoitustulot	0	0	0	0
Korkomenot	0	0	0	0
Muut rahoitusmenot	0	0	0	0
VUOSIKATE	-330 000	444 700	-90 700	24 000
TILIKAUDEN TULOS	-330 000	444 700	-90 700	24 000
Rahastojen lisäys (-)	0	-650 000	0	-650 000
Rahastojen vähennys (+)	0	650 000	0	650 000
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-330 000	444 700	-90 700	24 000



TUOTOT 2023-2025



KULUT 2023-2025



Talous- suunnitelma 2025-2027

TALOUSSUUNNITELMA						TA 2025-2027	
TULOSLASKELMA JA KÄYTTÖTALOUS	TP2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	4 127 372	4 106 700	3 995 300	3 904 000	3 904 000	-91 300	-2,3 %
Myyntituotot	3 567 372	3 465 900	3 449 400	3 524 000	3 524 000	74 600	
Jäsenkuntien maksuosuudet	3 433 300	3 433 300	3 433 300	3 502 000	3 502 000	68 700	
Muut myyntituotot	134 072	32 600	16 100	22 000	22 000	5 900	
Tuet ja avustukset	558 395	640 800	545 900	380 000	380 000	-165 900	
Muut tuotot	1 605	0	0	0	0	0	
TOIMINTAKULUT	-3 931 609	-4 086 700	-3 971 300	-3 900 500	-3 900 500	70 800	1,8 %
Henkilöstömenot	-2 259 360	-2 333 500	-2 224 000	-2 240 500	-2 240 500	16 500	
Palvelujen ostot	-739 493	-794 000	-770 500	-700 000	-700 000	-70 500	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-59 096	-54 200	-66 300	-55 000	-55 000	-11 300	
Avustukset, sis. K-S kehittämisrahasto	-629 368	-665 000	-665 000	-665 000	-665 000	0	
Muut toimintamenot	-244 291	-240 000	-245 500	-240 000	-240 000	-5 500	
TOIMINTAKATE	195 763	20 000	24 000	3 500	3 500	-20 500	-585,7 %
Rahoitustulot ja -menot	-248	0	0	0	0	0	
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0	
Muut rahoitustuotot	-17	0	0	0	0	0	
Korkomenot	0	0	0	0	0	0	
Muut rahoitusmenot	-232	0	0	0	0	0	
VUOSIKATE	195 514	20 000	24 000	3 500	3 500	-20 500	-585,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	195 514	20 000	24 000	3 500	3 500	-20 500	-585,7 %
Rahastojen lisäys (-)	-650 000	-650 000	-650 000	-650 000	-650 000	0	
Rahastojen vähennys (+)	619 768	650 000	650 000	650 000	650 000	0	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	165 283	20 000	24 000	3 500	3 500	-20 500	-585,7 %

Talousarvio 2025

Rahoitus- ja investointi

RAHOITUS- JA INVESTOINTIOSA	TP2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Toiminnan rahavirta	195 514	20 000	24 000	3 500	3 500
Vuosikate	195 514	20 000	24 000	3 500	3 500
Investointien rahavirta	0	0	0	0	0
Investointimenot	0	0	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	195 514	20 000	24 000	3 500	3 500
Rahoituksen rahavirta	9 781 130	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	129 162	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	9 651 968	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	9 976 645	20 000	24 000	3 500	3 500

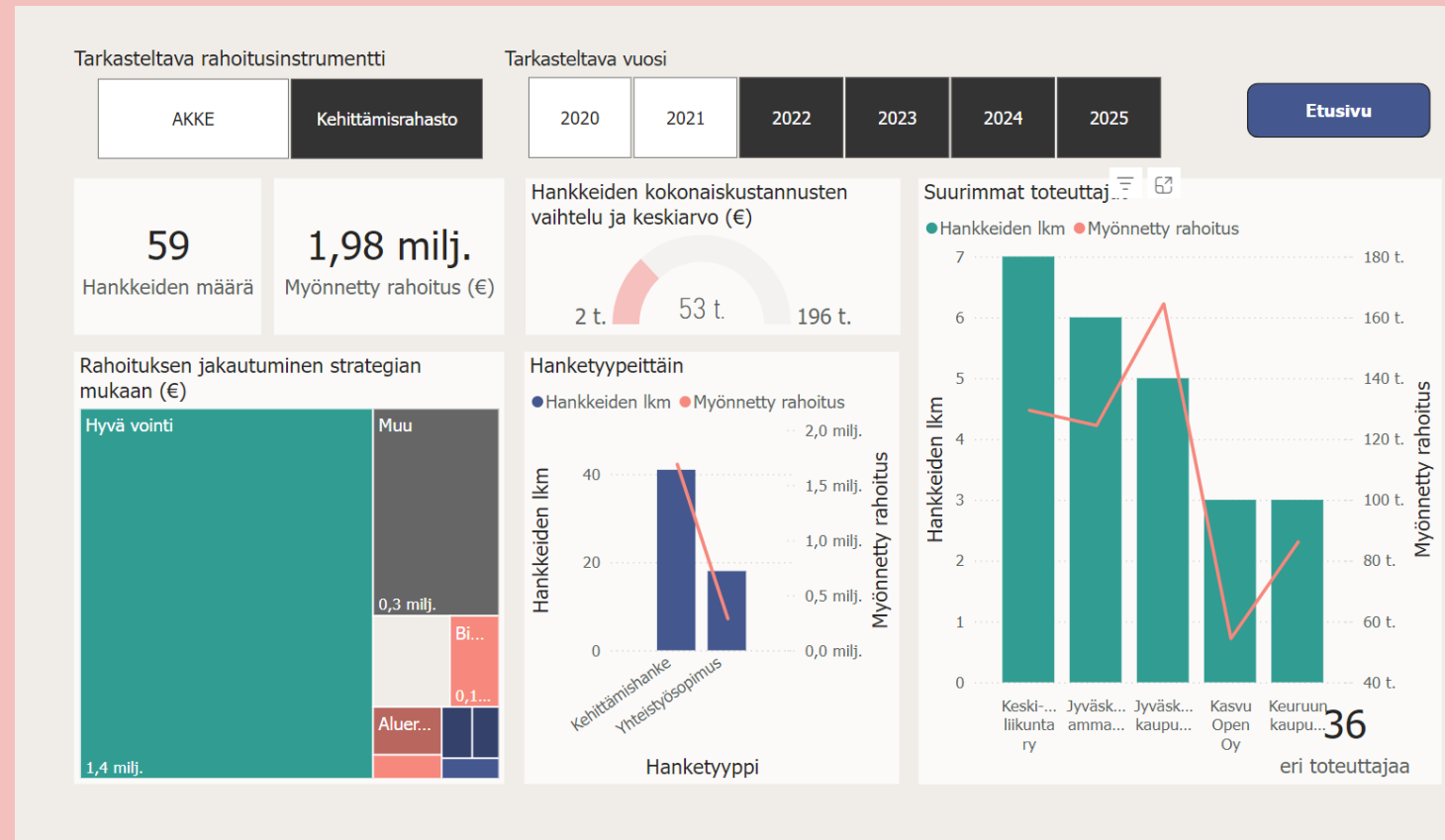


Keski-Suomen kehittämisorahasto

Keski-Suomen kehittämisorahastoa kartutetaan 650 000€ vuonna 2025.

Rahasto-osuus sisältyy jäsenkuntien maksuosuuteen, joka laskutetaan kunnilta neljässä yhtä suuressa erässä: tammi-, huhti-, heinä- ja lokakuun 15. päivänä. Keski-Suomen kehittämisorahastoon budjetoitu osuus jäsenkuntien maksuosuudesta siirretään rahaston tilille tammi-, huhti-, heinä- ja lokakuun 20. päivänä.

Lisätietoa Keski-Suomen kehittämisorahaston hankkeista [hankesalkusta](#).





Jäsenkuntien maksuosuudet 2025

Jäsenkuntien maksuosuudet määräytyvät kunnan viimeisimmän tilinpäätöksen tuloslaskelman verotulot -summan suhteessa. (Perussopimus 26 §)

Kunta	Verotulot, euroa		Maksuosuus, euroa		Muutos		Maksuerä 1/4 euroa
	2023	2022	2025	2024	euroa	%	
Hankasalmi	9 803 916	16 841 767	53 456	50 758	2 697	5,05 %	13 364
Joutsa	9 411 026	16 198 364	51 313	48 819	2 494	4,86 %	12 828
Jyväskylä	335 160 645	607 054 443	1 827 458	1 829 560	-2 102	-0,12 %	456 864
Jämsä	47 344 078	91 105 829	258 143	274 578	-16 435	-6,37 %	64 536
Kannonkoski	2 907 533	4 958 268	15 853	14 943	910	5,74 %	3 963
Karstula	8 278 751	14 232 799	45 140	42 895	2 244	4,97 %	11 285
Keuruu	21 807 831	39 354 033	118 907	118 606	300	0,25 %	29 727
Kinnula	2 995 204	5 433 049	16 331	16 374	-43	-0,26 %	4 083
Kivijärvi	2 405 066	4 480 176	13 114	13 502	-389	-2,97 %	3 278
Konnevesi	5 458 111	9 979 264	29 760	30 076	-316	-1,06 %	7 440
Kyyjärvi	3 295 874	5 530 525	17 971	16 668	1 303	7,25 %	4 493
Laukaa	44 327 189	78 602 991	241 693	236 896	4 797	1,98 %	60 423
Luhanka	1 819 339	3 138 593	9 920	9 459	461	4,64 %	2 480
Multia	3 691 168	6 586 564	20 126	19 851	275	1,37 %	5 032
Muurame	23 834 925	47 001 390	129 960	141 654	-11 695	-9,00 %	32 490
Petäjävesi	8 555 695	14 824 561	46 650	44 679	1 971	4,23 %	11 662
Pihtipudas	8 391 264	14 732 722	45 753	44 402	1 351	2,95 %	11 438
Saarijärvi	19 287 282	33 610 789	105 164	101 297	3 866	3,68 %	26 291
Toivakka	5 324 788	9 325 214	29 033	28 105	929	3,20 %	7 258
Uurainen	6 830 582	13 238 276	37 244	39 898	-2 654	-7,13 %	9 311
Viitasaari	12 793 314	23 462 490	69 755	70 712	-957	-1,37 %	17 439
Äänekoski	45 952 899	79 489 167	250 557	239 567	10 990	4,39 %	62 639
Yhteensä	629 676 478	1 139 181 274	3 433 300	3 433 300			858 325



Talousarvion valmistelun aikataulu

19.8.2024	Strateginen johtoryhmä: talousarvio
21.8.2024	Henkilöstötunti: talousarvio
30.8.2024	Maakuntahallitus: talousarvion kommenteille
6.9.-10.10.2024	Kuntakomentointi
25.10.2024	Maakuntahallitus: talousarvion hyväksyminen
15.11.2024	Alustavan talousarvion ja jäsenkuntien maksuosuuksien toimittaminen jäsenkuntiin
29.11.2024	Maakuntavaltuusto: talousarvion hyväksyminen
31.12.2024	Lopullisen talousarvion ja jäsenkuntien maksuosuuksien toimittaminen jäsenkuntiin





KESKI-SUOMEN LIITTO

Kehitetään
Keski-Suomea
yhdessä!

